



*fonds solidaire*  
VALRHONA

# Rapport d'activité 2025



# SOMMAIRE



LE FONDS SOLIDAIRE VALRHONA  
EST GUIDÉ PAR UNE CAUSE INSPIRANTE :

**«Donnons aux jeunes  
le goût de l'avenir.»**

Elle reflète un engagement profond  
envers les générations futures, en leur  
offrant les outils et les opportunités pour  
construire un monde meilleur.

<b>01</b>	LES CHIFFRES CLÉS 2025	<b>P3</b>
<b>02</b>	ÉDITO	<b>P4</b>
<b>03</b>	LES MISSIONS DU FONDS SOLIDAIRE VALRHONA	<b>P5</b>
<b>04</b>	L'ORGANISATION DU FONDS	<b>P6</b>
<b>05</b>	LES PROJETS SOUTENUS EN 2025	<b>P9</b>
<b>06</b>	LES MÉCÈNES	<b>P17</b>
<b>07</b>	RAPPORT FINANCIER	<b>P18</b>
<b>08</b>	CONCLUSION ET ENJEUX 2026	<b>P19</b>

# 01 Les chiffres clés 2025



6

projets



2184

bénéficiaires directs



1

appel à projets



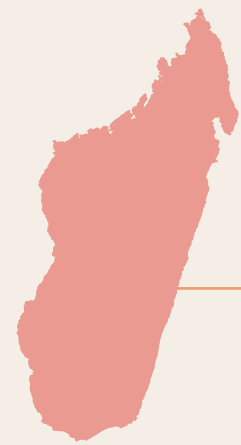
447 K€

collectés



436 K€

attribués



Madagascar

Akiba



Haïti

Jardins Créoles



Pérou

Co-exister



Pérou

Jeunes et passion du chocolat



Ouganda

Évaluation des pratiques agricoles



France

Insertion professionnelle en pâtisserie

GRAINES DE PATISSIER

# 02 Édito

“ *Chers lecteurs et lectrices,*

**J'ai le plaisir et le privilège d'introduire le bilan de l'année 2025.**

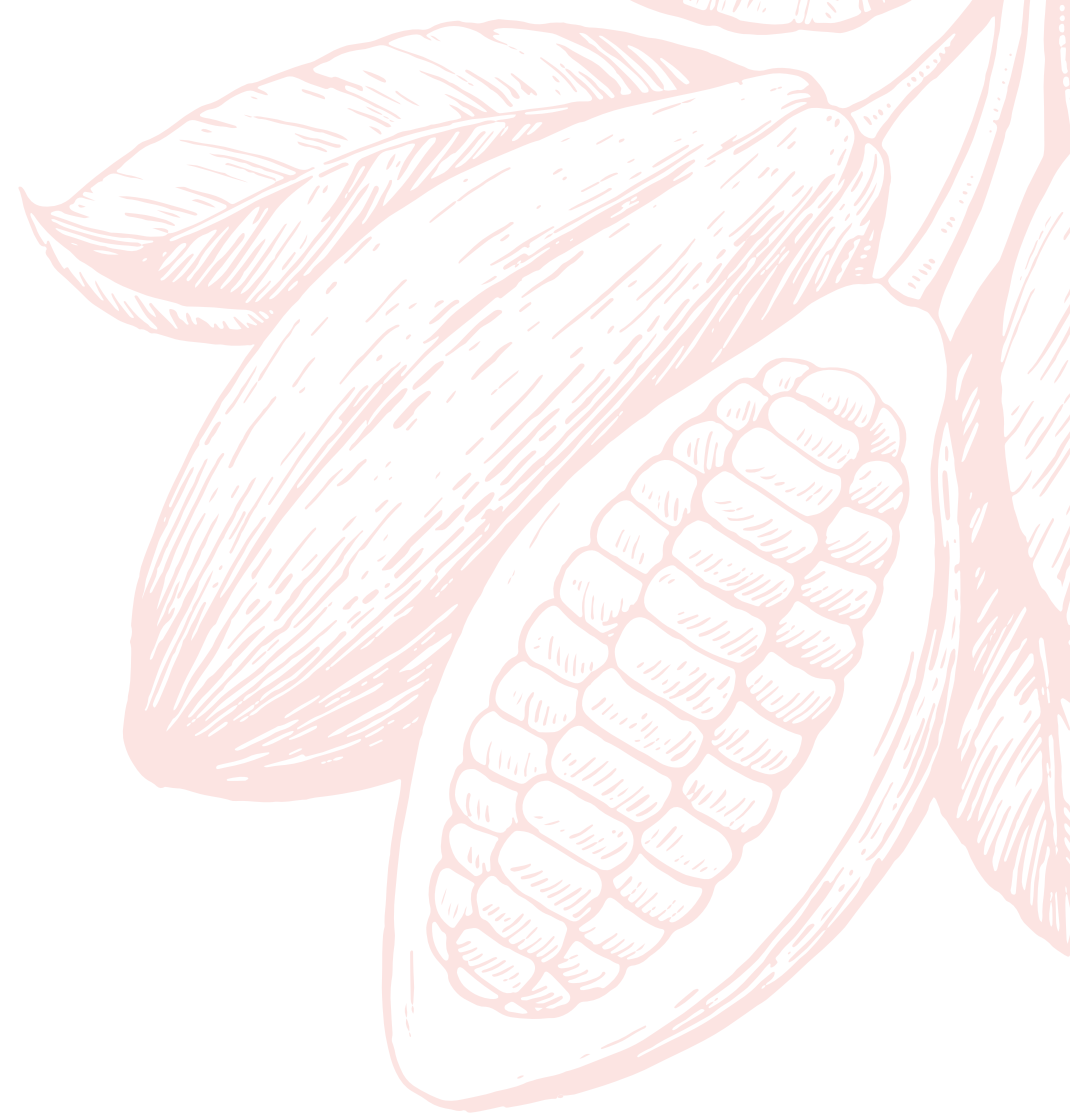
L'objectif de ce rapport est de présenter les activités et **les réalisations du Fonds Solidaire Valrhona** au cours de l'année écoulée. Il permet de rendre compte de la gestion, de l'impact et des intentions futures à toutes les personnes intéressées par nos sujets : les associations soutenues, les mécènes, le public en général, les artisans et passionnés de chocolat et les autorités de réglementation. 2025 a vu se concrétiser des décisions prises en fin d'année 2024 : le Fonds Solidaire Valrhona s'est doté d'ambitions à 3 ans, a clarifié son positionnement et ses axes d'action, et a posé les premières bases de sa dynamique d'ouverture avec **la création d'un Comité Projets et son premier appel à projets «la Relève».**

*Bonne lecture !*

”



*Martine Grazioso*  
**Présidente du Fonds Solidaire Valrhona**



# 03

# Les missions du Fonds Solidaire Valrhona

Dans la culture du cacao comme dans les métiers de la gastronomie sucrée, le renouvellement des générations reste difficile. L'âge moyen des cacaoculteurs ne cesse d'augmenter, pour atteindre 55 ans en moyenne dans le monde.

**Comment aider la jeunesse à se projeter dans un avenir qui lui donne envie ?** Et si derrière chaque fève de cacao se jouait une opportunité pour les jeunes ?

Au travers des projets qu'il soutient, le Fonds Solidaire Valrhona accompagne les jeunes dans la construction de leur avenir. Il favorise l'émergence de vocations, la transmission des savoir-faire et le développement de pratiques plus durables, au plus près des réalités du terrain.

**Nous soutenons des projets en pays producteurs de cacao et en France avec des enjeux concrets.**



## *Passion*

Donner envie aux jeunes de venir travailler dans les métiers du cacao et de la gastronomie dans les pays producteurs.



## *Transmission*

Encourager les jeunes éloignés de l'emploi à se former aux métiers de pâtissier et de chocolatier.

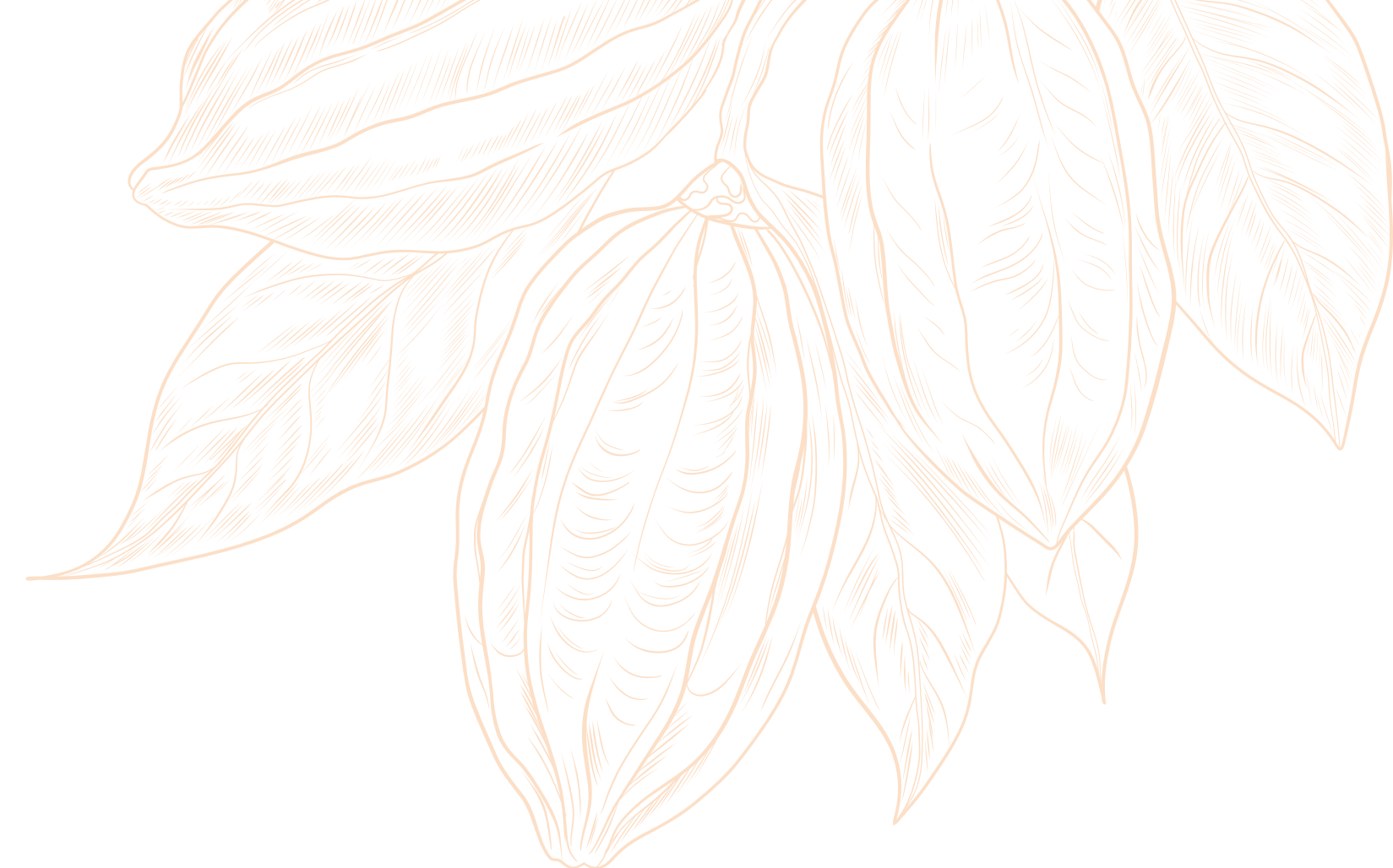


## *Planète*

Faire évoluer les pratiques agricoles en pays producteur de cacao pour des cultures qui prennent soin de la planète.

# 04

# L'organisation du Fonds



## Le conseil d'administration

Le conseil d'administration se réunit environ trois fois par an. **Son rôle est de définir la stratégie, s'assurer que ses missions sont menées à bien et de vérifier les comptes.**

Il décide également des dotations attribuées et des projets soutenus. Tous les administrateurs exercent leur fonction à titre gratuit.

En 2025, le conseil d'administration comporte **7 administrateurs : Thierry Bridron, Stéphane Clévenot, Jeanne Chaumont, Martine Grazioso, Véronique Loubaud-Aubert, Laurent Marembaud, Cédric Robin.**



“

Être administrateur du Fonds, c'est pour moi l'occasion de côtoyer des gens passionnés, d'encourager des jeunes égarés, de soutenir des projets porteurs d'avenir, à travers notre passion commune pour le chocolat.

”

Véronique Loubaud-Aubert

# L'organisation du Fonds

## Le comité projets

Le comité projets est un organe créé en 2025, dans le cadre du premier appel à projets. Il est né de la volonté de s'ouvrir aux collaborateurs et de permettre à ceux qui le souhaitent de s'impliquer concrètement. **Ses missions dans le cadre de l'appel à projets sont : réaliser une première sélection des dossiers reçus, rencontrer les porteurs de projets pressentis et finaliser les dossiers pour présentation en conseil d'administration.** Il émet un avis à destination des administrateurs pour les conseiller dans le choix des lauréats ! Pour cette première équipe, 8 collaborateurs Savencia ont rejoint le comité projets.

Nous avons attaché une attention particulière à la diversité des profils et des compétences qu'ils ont chacun apportés dans l'étude et le choix des dossiers. Nous les remercions vivement !



**J'ai eu le privilège de faire partie du comité de sélection du Fonds Valrhona et de découvrir des projets variés et très inspirants visant à soutenir les jeunes dans les métiers du cacao. Les associations qui ont soumis leur candidature m'ont impressionnée par leur engagement et leurs témoignages m'ont offert une meilleure compréhension des réalités du terrain ainsi que de l'impact concret des initiatives proposées. Rencontrer les autres membres du comité, tous engagés et experts dans leurs domaines, a été très enrichissant. L'échange d'idées et notre collaboration nous ont permis de mener à bien la sélection de projets pertinents.**

**Emmanuelle Janin, Savencia**



# 04

## L'organisation du Fonds



### L'équipe permanente

Motivée et engagée, l'équipe de gestion est aujourd'hui composée de trois personnes. Nous sommes solidement entourées par nos administrateurs, que nous sollicitons régulièrement pour leurs compétences et leurs précieux conseils, ainsi que par le comité projets, nos partenaires mécènes et associatifs.





Les projets soutenus  
en 2025

05

# L'appel à projets 2025

2025 a été une année charnière pour le Fonds Solidaire, marquée par le lancement de son premier appel à projets. Nous avons cherché à identifier des projets et initiatives prometteuses qui cultivent les talents de demain, assurant ainsi la pérennité et l'impact positif de nos actions en faveur d'un avenir durable et solidaire. Le nom de cet appel à projets, "La Relève", symbolise notre mission, en mettant l'accent sur les bénéficiaires des projets soutenus. Il pose une question essentielle : demain, qui sera là pour prendre la relève ?

La dynamique d'ouverture apportée par cet appel à projets nous a permis de découvrir de fabuleux projets, de rencontrer de nombreuses personnes très impliquées, d'identifier de nouveaux partenaires motivés, d'explorer de nouveaux territoires et nous avons été bousculés par de nouvelles manières de faire.

Nous avons reçu 23 dossiers, rencontré 7 associations puis proposé 4 projets au Conseil d'administration. Au final, 3 d'entre eux ont été sélectionnés et soutenus avec une dotation globale de 100 000 €.

Découvrez les lauréats dans les pages suivantes !

Nous adressons une pensée à Isaure de Sarkis pour ses heures en tant que bénévole et à l'agence Co-Influence pour son accompagnement.

23  
dossiers  
reçus

3  
projets  
sélectionnés

100 000 €  
attribués



# 05

## ASSADEM



Sur l'île de Nosy Komba au large de Madagascar, le projet AKIBA fait éclore chaque jour de nouveaux espoirs. Akiba, qui signifie «patrimoine», est à la fois un lieu de vie et un projet de développement communautaire. Sur les hauteurs de l'île (400 m d'altitude), des familles vivent sans accès ni à l'électricité ni à l'eau courante. Ils se sont pourtant lancé le défi de construire ensemble un avenir durable fondé autour de trois piliers complémentaires : éducation et ateliers professionnels, culture en agroforesterie, transformation et vente de produits locaux.

L'association locale regroupe aujourd'hui 85 familles, emploie 35 salariés et scolarise 130 enfants de la maternelle à la 5<sup>e</sup>.

Le projet soutenu vise à construire de nouvelles classes de collège ; équiper le laboratoire de transformation, former des salariés à la transformation de cacao en chocolat et proposer des formations en agroforesterie à d'autres producteurs de cacao de l'île.



“  
**Grâce au Fonds Solidaire Valrhona, nous allons pouvoir transmettre un savoir-faire valorisant autour du cacao et de l'agroforesterie, tout en donnant aux agriculteurs et à la jeune génération les moyens de transformer et de valoriser durablement les productions agricoles locales.**  
 ”

Jérôme Miguel, Gérant d'Akiba

**PAYS**  
Madagascar

**AXE**  
Passion

**ASSOCIATION**  
Assadem

**DOTATION ATTRIBUÉE**  
45 271 €



La région de San Martin en Amazonie péruvienne a subi la déforestation liée à l'expansion de la culture du café et du cacao. Il existe encore des «corridors de biodiversité», aujourd'hui protégés par des associations locales, dans lesquelles sont impliquées bénévolement les populations autochtones.

Le projet porté par Nature Conserv'Action vise à soutenir l'association Yaku Kawsanapa et à encourager ces populations à poursuivre leur engagement pour concilier la protection de la biodiversité et la culture du cacao. Ce projet passionnant aide au développement d'une petite filière locale de cacao compatible avec la préservation de 4 740 ha de forêts et la protection d'espèces animales emblématiques de la région. Les bénéficiaires directs sont les 75 petits agriculteurs membres de l'association... ainsi que tous les insectes, reptiles, mammifères et arbres environnants !



“  
**Nous sommes très heureux de développer cette collaboration et montrer qu'il est possible de protéger la biodiversité tout en soutenant la qualité de vie des communautés.**  
 ”

**Clément Aubert,**  
**Président de Nature Conserv'Action**

**PAYS**  
 Pérou

**AXE**  
 Planète

**ASSOCIATION**  
 Nature  
 Conserv'Action

**DOTATION ATTRIBUÉE**  
 32 000 €

# 05



En 2025, la production de cacao en Ouganda a été estimée à plus de 45 000 tonnes, contre 35 000 tonnes en 2020 et 2 130 tonnes en 2001. Cette forte croissance reflète l'intérêt croissant des agriculteurs, encouragés par une demande soutenue et des prix attractifs. Parallèlement, les connaissances actuelles sur les systèmes de culture du cacao restent limitées, et les stratégies des agriculteurs ainsi que les dynamiques écologiques sont encore peu documentées. Il existe un réel momentum pour étudier les pratiques actuelles et concevoir des solutions agroforestières adaptées fondées sur des données probantes issues du terrain, afin d'accompagner durablement le développement du secteur cacaoyer.

Le projet financé vise à réaliser une évaluation approfondie des pratiques agricoles, du potentiel agroforestier et de la biodiversité présente dans les zones de cacao. Sur cette base, des lignes directrices opérationnelles seront rédigées et rendues accessibles publiquement. L'objectif est d'orienter les futurs investissements des acteurs de la filière afin de soutenir des modèles de production plus durables et de limiter les effets potentiellement délétères de l'expansion de la production de cacao sur les écosystèmes et les moyens de subsistance des producteurs au niveau national.

“

**Le soutien du Fonds Solidaire Valrhona à ce projet constitue une opportunité clé pour mieux comprendre les systèmes cacaoyers ougandais et co-concevoir, avec les producteurs, des modèles agroforestiers adaptés, capables de concilier production durable, biodiversité et amélioration des moyens de subsistance.** ”

”

**Cédric Rabany, Codirecteur Nitidæ**

**PAYS**  
Ouganda

**AXE**  
Planète

**ASSOCIATION**  
Nitidæ

**DOTATION ATTRIBUÉE**  
47 500 €

# 5



L'objectif principal de ce projet est de régénérer les parcelles de cacao et renforcer la traçabilité, tout en préservant les ressources forestières. Il vise à améliorer les conditions de vie des familles productrices de cacao en intensifiant l'agroécologie et en développant les capacités commerciales des coopératives. Mené depuis 2017, le projet est entré dans une nouvelle phase de 3 ans (2024-2027).

**En 2025, de nombreuses activités ont démarré comme :**

- La régénération de 55 hectares.
- La production de plantules et de composts au niveau de pépinières ainsi que la distribution de semences de haricots, arachides et papayes.
- La mise en place d'un mini-système d'irrigation pilote, des formations à la gestion entrepreneuriale et la transformation de produits agricoles pour les jeunes et les femmes.



**Le partenariat entre notre ONG - AVSF et le Fonds Solidaire Valrhona constitue un levier stratégique pour accompagner les producteurs.trices haïtien.es dans la diversification de leurs sources de revenus et le renforcement de leur sécurité alimentaire. En période de crise, cette collaboration contribue à structurer des systèmes agricoles plus résilients et à soutenir durablement les communautés rurales.**



**Pierre Du Buit, Chargé du suivi des programmes en Haïti - AVSF**

<b>PAYS</b> Nord d'Haïti	<b>AXE</b> Passion	<b>ASSOCIATION</b> AVSF	<b>DOTATION ATTRIBUÉE</b> 270 000 € de 2024 à 2027
-----------------------------	-----------------------	----------------------------	--



Le projet aborde la problématique du désintérêt des jeunes pour les métiers du cacao et le vieillissement des producteurs de cacao au Pérou. En effet, malgré la forte structuration du secteur, la participation des jeunes aux organisations reste très faible. Ce projet vise à former 30 jeunes femmes et hommes déjà membres de coopératives à la production de liqueur de cacao et à la transformation. Un accompagnement à l'entrepreneuriat (soutien aux initiatives) est prévu pour 5 jeunes. Les enfants de 4 écoles alentours viendront également visiter les sites de production afin de mieux comprendre ces métiers.



“  
**Nous ambitionnons que le groupe impliqué dans le projet (jeunes, femmes, enfants, adolescents) développera et renforcera son amour pour le chocolat et trouvera l'impulsion de nouvelles initiatives de développement de son territoire grâce aux métiers du cacao.**  
 ”

**Christelle Berjot, Responsable Relations Entreprises et Fondations**

**PAYS**  
 Nord du Pérou

**AXE**  
 Passion

**ASSOCIATION**  
 AVSF

**DOTATION ATTRIBUÉE**  
 34 222 €

# 05

## GRAINES de PATISSIER



Le programme Graines de Pâtissier favorise la remobilisation des jeunes éloignés de l'emploi par la rencontre avec les artisans et le métier de pâtissier. Depuis 2017, 545 jeunes ont été initiés au métier dans 14 villes en France. 50% ont repris une formation ou un emploi à l'issue du programme.

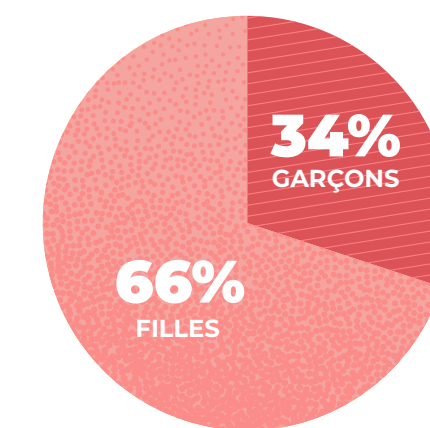
Graines de Pâtissier est un programme de 4 à 6 mois construit avec plusieurs partenaires, qui permet à des jeunes entre 16 et 25 ans de découvrir la réalité du métier de pâtissier et de préparer leur retour en formation avec 3 temps forts :

- Construire les bases solides d'une insertion professionnelle, sociale et citoyenne par exemple via l'acquisition du savoir-être dans le monde professionnel et une remise à niveau scolaire avec les Écoles de la Deuxième Chance.
- Apprendre les bases de la pâtisserie et faire ses premiers pas en laboratoire dans un centre de formation.
- Découvrir le monde de l'entreprise et la réalité du métier en «mettant la main à la pâte» lors de stages chez les artisans partenaires.

En 2025,  
les chiffres :

**134**  
jeunes accueillis

**20**  
ANS  
en moyenne



**9%** de RQTH (+4pts VS 2024)

**49%** dans les métiers de bouche

**47%** de formation

**59%** de sorties positives

Comparatif 2025-2024



Quand tu essaies de découvrir ce que tu veux faire, que tu choisis la pâtisserie, peut-être qu'il te reste une appréhension, tu te dis que ce n'est peut-être pas pour toi, tu n'as pas encore eu le coup de pouce. Je pense que Graines de Pâtissier c'est la meilleure chose qui me soit arrivée. Si tu veux être sûr de toi, si c'est ce métier que tu veux faire. Franchement, Graines de Pâtissier c'est la meilleure chose qui puisse t'arriver.



Jean Marc, Promo 2023

**PAYS**  
France

**AXE**  
Transmission

**ASSOCIATION**  
Fondation  
Valrhona

**DOTATION ATTRIBUÉE**  
212 338 €

# Les mécènes

## Nous remercions chaleureusement les mécènes de la première heure !

C'est grâce à vous que nous avançons et grandissons chaque jour.  
C'est grâce à vous que nous pouvons accomplir notre mission et créer des opportunités pour la jeunesse.

Le mécénat d'entreprise en France offre une belle opportunité de contribuer à des projets d'intérêt général tout en bénéficiant d'une réduction d'impôt sur les sociétés de 60% sur le montant des dons. Ce soutien fiscal est conçu pour encourager les entreprises à s'engager activement dans des initiatives qui ont un impact positif sur la société. Un geste généreux qui compte !

**Merci de votre engagement et de votre confiance renouvelée.**

“ À la Chocolaterie Johann Dubois, notre mécénat reflète nos valeurs et le respect du terroir. Nous soutenons des projets exigeants, centrés sur l'humain et l'environnement. Nous agissons pour le bien des producteurs et de la planète, afin d'allier durabilité et plaisir partagé. ”

**Témoignage Johann DUBOIS,**  
gérant de la chocolaterie Johann Dubois

“ Je souhaitais depuis longtemps m'associer au Fonds Solidaire Valrhona. Depuis longtemps j'imagine un partage un peu plus équitable des ressources avec les agriculteurs des pays producteurs de cacao. Ces personnes nous font vivre en élaborant notre matière première principale et malheureusement, eux vivent assez mal de la production de leurs ressources agricoles. Par ce fait, j'ai voulu aider une partie de ces petits producteurs de cacao et leur rendre un peu de ce qu'ils nous donnent tout au long de l'année. ”

**Témoignage Thomas BIZOLON,**  
Gérant de la chocolaterie Bizolon

## Nos soutiens en 2025

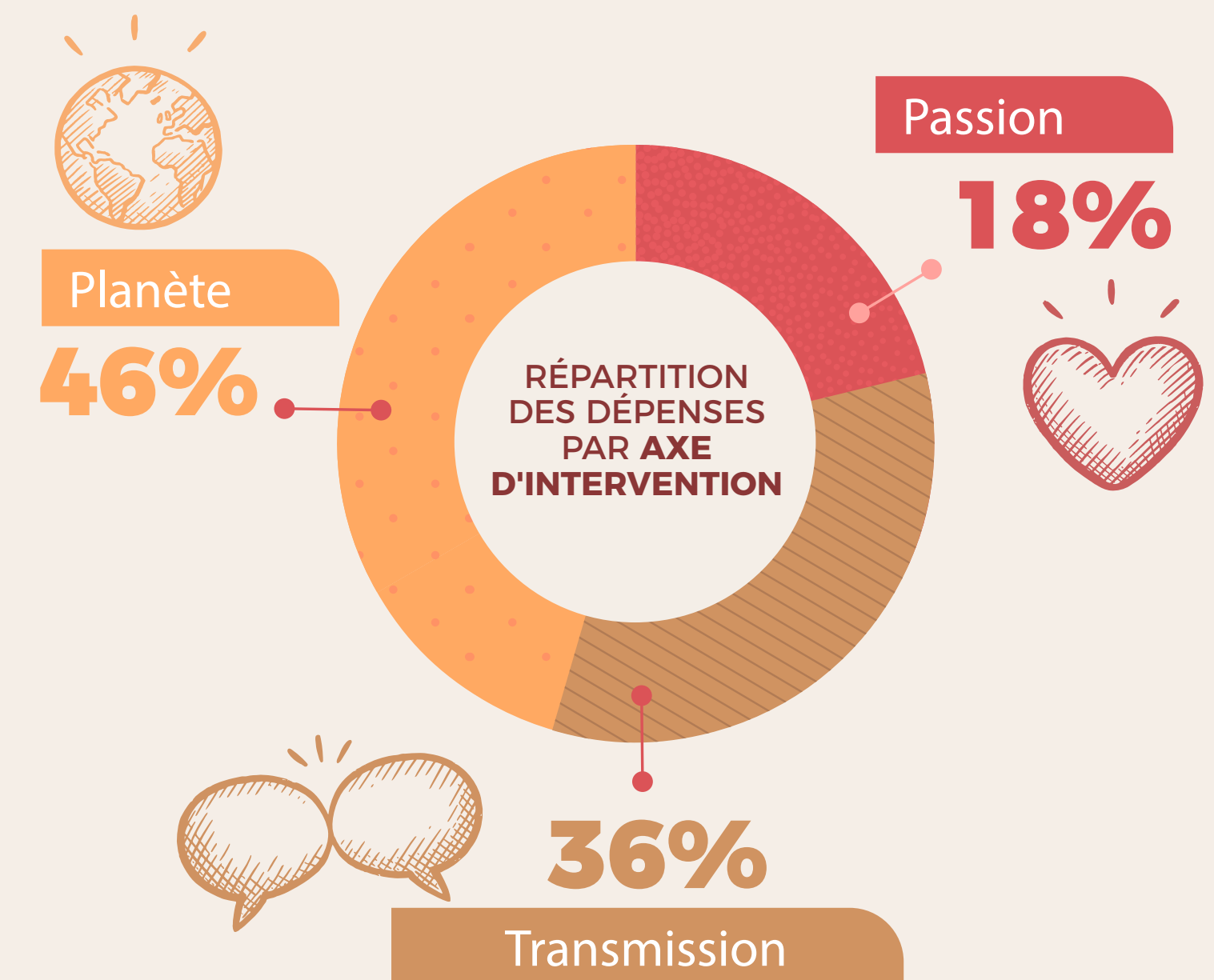


# Rapport financier

En 2025, le Fonds Solidaire Valrhona a poursuivi son engagement en faveur de la jeunesse et des filières du cacao en mobilisant efficacement les ressources confiées par ses mécènes.

Grâce à leur soutien, **près de 447 000 € ont été collectés et redistribués**, avec une priorité donnée aux projets à fort impact. Fidèle à sa mission, le Fonds consacre 94% de ses dépenses directement aux projets soutenus, tout en maintenant des **frais de fonctionnement maîtrisés à 6%**, garantissant une **gestion responsable et transparente**.

Les ressources ont été réparties entre les **trois axes d'intervention du Fonds : Passion, Planète et Transmission**, afin de soutenir la relève des métiers du cacao et de la gastronomie, tout en encourageant des pratiques agricoles durables.



# Conclusion et enjeux 2026

Faire un don au Fonds Solidaire Valrhona, c'est créer de nouvelles opportunités pour la jeunesse !

Cette année a été marquée par des avancées significatives et des réalisations qui témoignent de notre engagement envers nos valeurs et nos objectifs. Grâce à la générosité de nos mécènes et au dévouement de notre équipe, nous avons pu soutenir des projets qui ont un impact réel et positif sur les communautés. Nous sommes impatients de poursuivre cette dynamique et d'explorer de nouvelles opportunités pour continuer à faire la différence. Ensemble, nous pouvons bâtir un avenir meilleur et plus solidaire pour la jeunesse dans cette filière à laquelle nous tenons tant ! Merci à tous ceux qui ont contribué à notre succès cette année.

Rapport conçu et réalisé par l'agence **Empreinte Conseil** | Crédits photos : Maya Communication, Laurent Vu, Hugo De Piccoli, Jérôme Bryon, Tristan Parry.  
BANQUE IMAGE : Alexander Mils, Jeffrey Valenzuela.



POUR EN SAVOIR PLUS, CONTACTEZ-NOUS !

**Mélissa Fournaux,**  
Déléguée Générale du  
Fonds Solidaire Valrhona

[contact@fonds-solidaire-valrhona.org](mailto:contact@fonds-solidaire-valrhona.org)

[www.fonds-solidaire-valrhona.org](http://www.fonds-solidaire-valrhona.org)

